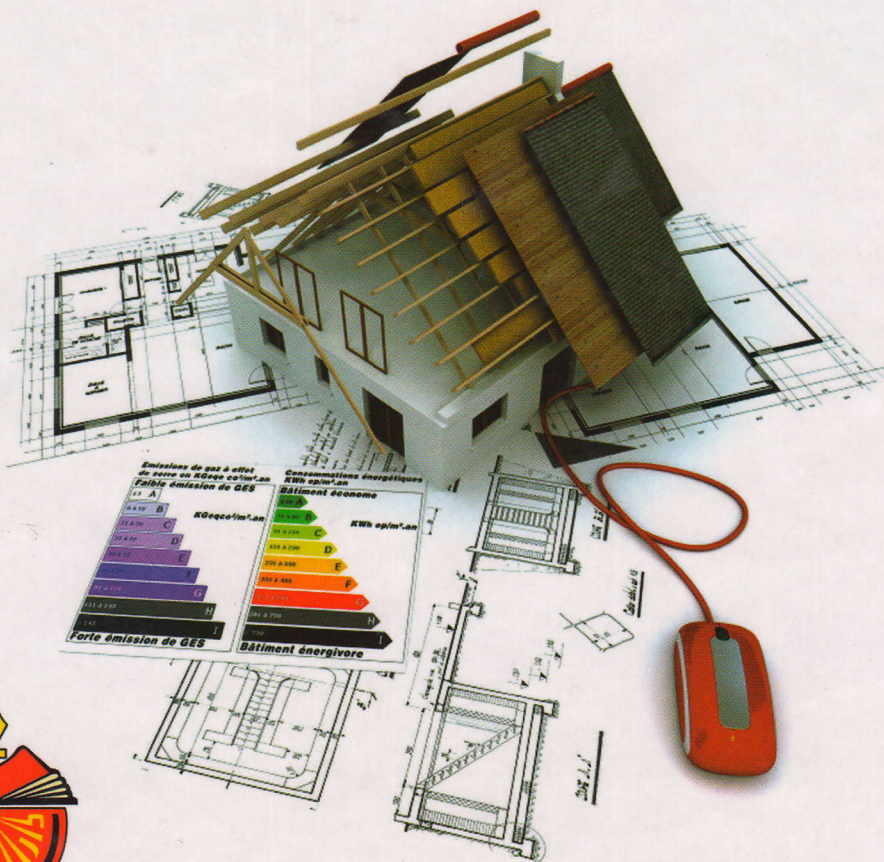


إدارة المشروعات العامة

General
Project Management

الأستاذ الدكتور
عبد الستار محمد العلي
أستاذ الهندسة الصناعية وإدارة العمليات



المحتويات

7	المحتويات
15	المقدمة
	الباب الأول: المدخل إلى إدارة المشروعات
23	الفصل الأول: مفهوم وطبيعة إدارة المشروع
23	1-1 تعريف المشروع
29	2-1 عناصر المشروع
31	3-1 بيئة المشروعات
3	4-1 مراحل المشروع
42	الفصل الثاني: المدخل إلى إدارة المشروعات
42	1-2 مفهوم ووظائف إدارة المشروعات
45	2-2 المدخل العام لإدارة المشروعات
50	3-2 أنماط إدارة المشروعات
50	1-3-2 إدارة المشروع التقليدية
51	2-3-2 إدارة البرنامج
52	3-3-2 إدارة المشروع المشترك الجديد
54	4-2 المشروعات والهياكل التنظيمية في المنظمة
54	1-4-2 النمط الهرمي التقليدي
56	2-4-2 نمط فرق العمل بالهيكل التنظيمي
57	3-4-2 نمط المصفوفة للهيكل التنظيمي

- 59..... 2-5- تنظيم المشروع
- 60..... 2-5-1- مدير المشروع
- 64..... 2-5-2- فريق المشروع
- 67..... الفصل الثالث: المداخل النظامية في إدارة المشروعات
- 67..... 3-1- تعريف النظام والطريقة النظامية بالتفكير
- 68..... 3-1-1- عناصر النظام والنظم الفرعية
- 71..... 3-1-2- هيكل النظام
- 74..... 3-2- المنظمة والمشروعات
- 79..... 3-3- المدخل النظامي في إدارة المشروع
- 80..... 3-3-1- الإطار العام للمدخل النظامي
- 81..... 3-3-2- تقييم الأداء
- 84..... 3-3-3- دورة حياة النظام
- 86..... 3-4- نظم إدارة المشروعات
- 86..... 3-4-1- تحليل النظام
- 93..... 3-4-2- هندسة النظم
- 96..... 3-4-3- إدارة النظم
- 99..... الفصل الرابع: القيادة والجودة والمعلوماتية في إدارة المشروعات
- 99..... 4-1- نمط القيادة في إدارة المشروعات
- 99..... 4-1-1- نمط القيادة
- 103..... 4-1-2- نمط القيادة بالتركيز على الإجراءات
- 105..... 4-2- تنظيم واختيار فرق العمل
- 106..... 4-2-1- مهام فريق المشروع
- 108..... 4-2-2- بناء الفريق وفوائده

- 111..... 3-2-4 - بناء جودة فريق المشروع
- 114..... 3-4 - الجودة في إدارة المشروعات
- 114..... 1-3-4 - مفهوم الجودة
- 118..... 2-3-4 - الجودة في إدارة المشروعات
- 119..... 1-2-3-4 - نظام إدارة الجودة
- 122..... 2-2-3-4 - كلف الجودة
- 124..... 4-4 - نظم المعلومات في إدارة المشروعات
- 128..... 1-4-4 - تصميم نظام معلومات المتابعة
- 131..... 2-4-4 - التقارير والمعلومات
- 133..... 5-4 - استخدام الحاسوب في إدارة المشروعات

الباب الثاني: دورة حياة المشروع

- 139..... الفصل الخامس: دورة حياة المشروع
- 139..... 1-5 - نظم دورة حياة المشروع
- 140..... 1-1-5 - مراحل دورة حياة المشروع
- 145..... 2-5 - تقديرات المشروع
- 146..... 1-2-5 - مفهوم التقديرات
- 149..... 2-2-5 - أنماط كلف المشروع
- 152..... 3-5 - نظرية القيود وإدارة المشروعات
- 159..... الفصل السادس: دراسة الجدوى في إدارة المشروعات
- 159..... 1-6 - مفهوم دراسة الجدوى
- 162..... 2-6 - دراسة حاجات ومتطلبات الزبون
- 164..... 1-2-6 - تقييم القيود
- 166..... 2-2-6 - تقييم البدائل والخيارات

- 168.....إعداد خطة دراسة الجدوى للمشروع 3-6
- 171.....دراسة الجدوى وتقييم البدائل والخيارات 4-6
- 174.....مرحلة التعريف بالمشروع والدراسة الأولية 1-4-6
- 176.....مراحل الدراسة والتحليل : دراسة وتحليل السوق 2-4-6
- 177.....مراحل الدراسة والتحليل: الدراسة الفنية 3-4-6
- 177.....تحديد حجم الطاقة 1-3-4-6
- 183.....اختيار موقع المشروع 2-3-4-6
- الباب الثالث: مراحل تخطيط وتنفيذ المشروع
- 207.....الفصل السابع: دراسة الجدوى: معايير اختيار المشروع
- 207.....1-7 نماذج معايير اختيار المشروع
- 209.....2-7 نماذج وأنماط اختيار المشروع
- 212.....1-2-7 النماذج غير الرقمية
- 213.....2-2-7 النماذج الرقمية
- 215.....3-7 معايير التحليل المالي
- 216.....1-3-7 معيار العائد على الاستثمار
- 219.....2-3-7 معيار فترة الاسترداد
- 220.....3-3-7 صافي القيمة الحالية
- 223.....4-3-7 نسبة العائد إلى الكلف
- 225.....5-3-7 معدل العائد الداخلي
- 229.....4-7 تحليل نقطة التعادل
- 236.....5-7 تحديد الحاجة التقديرية من الموارد الأخرى للمشروع
- 238.....الفصل الثامن: التخطيط والسيطرة على المشروع
- 239.....1-8 خطوات تخطيط المشروع

- 245..... 2-8- هيكلة تجزئة الأعمال
- 253..... 3-8- جدولة التزويد
- 254..... 1-3-8- دورة التزويد
- 259..... 2-3-8- جدولة التزويد
- 260..... 4-8- السيطرة على المشروع
- 261..... 1-4-8- مجال السيطرة
- 269..... 2-4-8- أنواع السيطرة
- 272..... 5-8- القيمة المتحققة
- 273..... 1-5-8- هيكلة القيمة المتحققة
- 277..... 2-5-8- انحراف القيمة المتحققة
- 280..... الفصل التاسع: جدولة فعاليات تنفيذ المشروع
- 280..... 1-9- مفهوم جدولة المشروع
- 282..... 2-9- المخططات الشبكية
- 283..... 1-2-9- أنماط المخططات الشبكية
- 289..... 2-2-9- أساليب جدولة المشروعات
- 293..... 3-2-9- تعريف المفاهيم الأساسية
- 294..... 3-9- أسلوب المسار الحرج
- 297..... 1-3-9- طريقة الحسابات الأمامية
- 301..... 2-3-9- طريقة الحسابات الخلفية
- 303..... 3-3-9- الزمن المختزل
- 304..... 4-9- أسلوب تقييم ومراجعة المشروعات
- 305..... 1-4-9- المسار الحرج / أسلوب تقييم ومراجعة المشروعات PERT / CPM
- 309..... 2-4-9- تقديرات الزمن بأسلوب تقييم ومراجعة المشروعات

- 317..... العلاقة بين الزمن والتكلفة 3-4-9
- 324..... تخطيط الموارد 5-9
- 332..... موازنة الموارد 6-9
- 338..... الفصل العاشر: تقديرات الكلف وموازنة المشروع
- 339..... 1-10- تقديرات كلف المشروع
- 344..... 2-10- تقديرات الكلف ونظم دورة حياة المشروع
- 346..... 1-2-10- عملية تقدير الكلف
- 352..... 2-2-10- عناصر الموازنة والتقديرات
- 355..... 3-10- إعداد موازنة المشروع
- 356..... 1-3-10- تخصيص كلف الموازنة الشاملة
- 360..... 2-3-10- تطوير تكلفة الموازنة المتراكمة
- 362..... 3-3-10- الكلف الفعلية والموازنة
- 365..... 4-3-10- تحليل التباين في الكلف والجدولة
- 369..... 5-3-10- تنبؤات الكلف
- 371..... 4-10- تقارير الكلف
- 373..... الفصل الحادي عشر: السيطرة على المشروع
- 374..... 1-11- مفهوم عملية السيطرة على المشروع
- 377..... 2-11- أنماط السيطرة على المشروع
- 378..... 1-2-11- تفويض صلاحية العمل
- 380..... 2-2-11- تجميع بيانات التكلفة والجدولة وتقديم العمل
- 383..... 3-2-11- السيطرة المحكمة على المشروع
- 387..... 3-11- السيطرة على الزمن
- 390..... 4-11- السيطرة على حسابات الكلف

392.....	1- كشف التلوثات النقدية
395.....	3- تحليل الكلف
400.....	3-4-1- السيطرة على الفواتير
401.....	السيطرة على التغييرات
403.....	تحليل الأداء
403.....	1-6-1- تحليل الكلف والجدولة
408.....	2-6-1- تحليل أداء حزم العمل
416.....	الثاني عشر: إدارة الخطر في المشروعات
416.....	- مفهوم وطبيعة الخطر
421.....	1-1-1- إدارة الخطر دورة حياة المشروع
423.....	2-1-1- مصادر الخطر في إدارة المشروعات
426.....	- الإطار العام لإدارة الخطر
426.....	1-2-1- تحديد الأهداف
429.....	2-2-1- تحديد الخطر
434.....	3-2-1- النموذج الكمي لقياس الخطر
436.....	4-2-1- تطور الاجراءات العلاجية
438.....	5-2-1- السيطرة على الخطر
439.....	- تقييم الخطر في إدارة المشروع
440.....	1-3-1- طريقة القيمة المتوقعة
445.....	2-3-1- طريقة شجرة القرار
447.....	3-3-1- حالة عدم اليقين وجداول العوائد
451.....	4-3-1- طريقة المحاكاة

- 392..... 11-4-1- كشف التدفقات النقدية
- 395..... 11-4-2- توزيع الكلف
- 400..... 11-4-3- السيطرة على الفواتير
- 401..... 11-5- السيطرة على التغييرات
- 403..... 11-6- تحليل الأداء
- 403..... 11-6-1- تحليل الكلف والجدولة
- 408..... 11-6-2- تحليل أداء حزم العمل
- 416..... الفصل الثاني عشر: إدارة الخطر في المشروعات
- 416..... 12-1- مفهوم وطبيعة الخطر
- 421..... 12-1-1- إدارة الخطر دورة حياة المشروع
- 423..... 12-1-2- مصادر الخطر في إدارة المشروعات
- 426..... 12-2- الإطار العام لإدارة الخطر
- 426..... 12-2-1- تحديد الأهداف
- 429..... 12-2-2- تحديد الخطر
- 434..... 12-2-3- النموذج الكمي لقياس الخطر
- 436..... 12-2-4- تطور الاجراءات العلاجية
- 438..... 12-2-5- السيطرة على الخطر
- 439..... 12-3- تقييم الخطر في إدارة المشروع
- 440..... 12-3-1- طريقة القيمة المتوقعة
- 445..... 12-3-2- طريقة شجرة القرار
- 447..... 12-3-3- حالة عدم اليقين وجداول العوائد
- 451..... 12-3-4- طريقة المحاكاة

- 456..... الفصل الثالث عشر: تقييم المشروع وإنجازه
- 456..... 1-13- تقييم المشروع
- 462..... 2-13- تقارير إنجاز المشروع
- 464..... 3-13- إنهاء المشروع أو توقفه
- 467..... 4-13- إدارة الجودة
- 469..... 5-13- عوامل نجاح وفشل المشروع
- 469..... 1-5-13- عوامل نجاح المشروع
- 474..... 2-5-13- عوامل فشل المشروع
- 481..... الفصل الرابع عشر: هندسة القيمة في إدارة المشروعات
- 482..... 1-14- المدخل والمفهوم إلى هندسة القيمة
- 482..... 1-1-14- المقدمة
- 485..... 2-1-14- علاقة هندسة القيمة بإدارة المشروعات
- 487..... 3-1-14- مفهوم هندسة القيمة
- 493..... 2-14- المنهجية والآلية المستخدمة في هندسة القيمة
- 493..... 1-2-14- مرحلة دراسة الجدوى
- 494..... 2-2-14- مرحلة تجميع المعلومات
- 504..... 3-2-14- مرحلة التحليل والابتكار
- 511..... 4-2-14- مرحلة التقييم والتنفيذ
- 512..... 3-14- الأدوات المساعدة في تطبيقات هندسة القيمة
- 515..... قائمة المصادر
- الملاحق:
- 520..... - الملحق رقم (1) للفصل السابع: دراسة الجدوى/ معايير اختبار المشروع
- 520..... أولاً: أسلوب تحليل التكلفة
- 526..... ثانياً: دمج العوامل الكمية مع العوامل النوعية
- 528..... - الملحق رقم (2): الأسئلة والتمارين