

# إدارة المواد

الشراء والتخزين من منظور كمي

الأستاذ الدكتور عمر وصفي عقيلي

الدكتور منعم زمير الموسوي

الدكتور قحطان بدر العبدلي



2008

الطبعة الثالثة

# الفهرس

الصفحة

الموضوع

## الجزء الأول: وظيفة الشراء

- الفصل الأول: ماهية وظيفة الشراء ..... ٩
- ما هي وظيفة الشراء ..... ١١
- أهداف وظيفة الشراء ..... ١٢
- مهام وظيفة الشراء ..... ١٤
- نوعا الشراء في ميدان الأعمال ..... ٢٢
- أهمية وظيفة الشراء ..... ٢٣
- الفصل الثاني: تنظيم وظيفة الشراء ..... ٢٧
- التبعية والمستوى التنظيمي لوظيفة الشراء ..... ٣٠
- حجم وظيفة الشراء وشكلها التنظيمي ..... ٣٣
- مسؤوليات وسلطات وظيفة الشراء ..... ٣٥
- التنظيم الداخلي لوظيفة الشراء كوحدة إدارية ..... ٣٩
- القوى العاملة في جهاز ( وظيفة ) الشراء ..... ٤٢
- علاقة وظيفة الشراء بوظائف المنظمة الأخرى ..... ٤٧
- المركزية واللامركزية في الشراء ..... ٥٣
- الفصل الثالث: استراتيجيات الشراء ..... ٥٩
- تعريف استراتيجية الشراء ..... ٦١
- استراتيجية الشراء حسب الحاجة أو بالكمية الدنيا ..... ٦١
- استراتيجية الشراء أم التصنيع ..... ٦٣
- استراتيجية الشراء للتخزين ..... ٧٠
- استراتيجية الشراء لغرض المضاربة ..... ٧١
- استراتيجية المبادلة في الشراء ..... ٧٢

٧٣	..... الفصل الرابع: تحديد الحجم الاقتصادي لطلبية الشراء.....
٧٥	- مفهوم الحجم الاقتصادي لطلبية الشراء.....
٧٧	- العوامل المؤثرة في تحديد الحجم الاقتصادي لطلبية الشراء.....
٨١	- عناصر حساب الحجم الاقتصادي لطلبية الشراء.....
٨٢	- طرق تحديد الحجم الاقتصادي لطلبية الشراء.....
١٠٤	- اثر المخزون السلعي في تحديد الحجم الاقتصادي للإنتاج.....
١١٣	..... الفصل الخامس: اختيار مصدر الشراء المناسب.....
١١٥	- أهمية اختيار مصدر ( المورد ) الشراء المناسب.....
١١٧	- مراحل عملية اختيار مصدر الشراء المناسب.....
١٢٧	- تقويم أداء الموردين بعد التعامل معهم.....
١٣١	- بعض الجوانب الهامة المرتبطة باختيار مصدر الشراء.....
١٤١	- المفاوضات وعقود التوريد.....
١٤٧	- دعم العلاقات مع الموردين.....
١٥١	..... الفصل السادس: استلام وفحص المشتريات.....
١٥٣	- أهمية وهدف عملية استلام وفحص المشتريات.....
١٥٤	- مراحل عملية استلام وفحص طلبية الشراء.....
١٥٦	- مكان فحص طلبية الشراء.....
١٥٧	- تقرير الفحص والاستلام.....
١٦١	..... الفصل السابع: الشراء بالجودة المناسبة.....
١٦٣	- مفهوم الجودة في لغة الشراء.....
١٦٤	- وصف الجودة.....
١٦٨	- الشروط الواجب توافرها في المواصفات.....
١٦٩	- طرق تحديد الجودة.....
١٧٤	- تحليل القيمة وأثره في قرار الشراء بمواصفات معينة.....

١٧٩	..... الفصل الثامن: الشراء بالسعر المناسب
١٨١	- أهمية السعر المناسب .....
١٨١	- العوامل المؤثرة في تحديد الأسعار .....
١٨٧	- تحديد السعر عن طريق المناقصة .....
١٨٨	- تقويم كفاءة سعر الشراء .....
١٨٩	..... الفصل التاسع: شراء التجهيزات الرأسمالية
١٩١	- مفهوم شراء التجهيزات الرأسمالية وأهميته .....
١٩٨	- إجراءات شراء التجهيزات الرأسمالية .....
٢٠١	- شراء التجهيزات الرأسمالية المستعملة .....
٢٠٧	- استئجار التجهيزات الرأسمالية .....
٢١١	..... الفصل العاشر: بيع مخلفات الإنتاج الصناعي
٢١٣	- تعريف مخلفات الإنتاج الصناعي .....
٢١٣	- أنواع مخلفات الإنتاج الصناعي ومصادرها .....
٢١٥	- مسؤولية التخلص من مخلفات الإنتاج الصناعي .....
٢١٩	- أساليب التصرف في مخلفات الإنتاج الصناعي .....
٢٢٣	..... الفصل الحادي عشر: نظام المعلومات، والسجلات الخاصة بوظيفة الشراء
٢٢٥	- مفهوم وعناصر نظام معلومات وظيفة الشراء .....
٢٢٩	- الأنظمة الفرعية لنظام معلومات وظيفة الشراء .....
٢٣١	- سجلات الشراء .....
٢٣٥	..... الفصل الثاني عشر: تقييم أداء وظيفة الشراء
٢٣٧	- ماهية تقييم أداء وظيفة الشراء .....
٢٤٥	- إجراءات تقييم أداء وظيفة الشراء .....
	..... الجزء الثاني: وظيفة التخزين
٢٤٩	..... الفص الأول: ماهية وظيفة التخزين وأهميتها
٢٥٢	- التعرف بوظيفة التخزين .....

٢٥٣	.....	- اهمية وظيفة التخزين ودواعي الحاجة إليها
٢٥٦	.....	- أنواع المخازن
٢٥٩	.....	الفصل الثاني: تنظيم التخزين
٢٦١	.....	- مسؤوليات ( مهام ) وظيفة التخزين وسلطاتها
٢٦٤	.....	- التبعية التنظيمية ( الإدارية ) لوظيفة التخزين
٢٦٩	.....	- علاقة وظيفة التخزين بوظائف المنظمة الأخرى
٢٧٣	.....	- الهيكل التنظيمي لوظيفة التخزين
٢٧٥	.....	- العاملون في المخازن
٢٧٧	.....	- المركزية واللامركزية في التخزين
٢٨٣	.....	الفصل الثالث: موقع المخازن داخل المنظمة، وتصميمها وتنظيمها داخليا
٢٨٥	.....	- اختيار موقع المخزن
٢٨٧	.....	- البناء العمراني للمخازن
٢٨٩	.....	- حجم المخزن
٢٩٢	.....	- التنظيم الداخلي للمخازن
٣٠٠	.....	- المعدات المخزنية
٣٠٣	.....	الفصل الرابع: تحديد مستويات المخزون
٣٠٥	.....	- مستوى ( نقطة ) إعادة الطلب
٣٠٩	.....	- مستوى المخزون الاحتياطي
٣٢٧	.....	- المستوى الأعلى للمخزون
٣٣١	.....	الفصل الخامس: إجراءات العمل في مجال التخزين
٣٣٣	.....	- الإجراءات في مجال تموين المخازن
٣٣٤	.....	- الإجراءات في مجال استلام طلبيات الشراء من الموردين
٣٣٥	.....	- الإجراءات في مجال تحويل المواد من المخازن الفرعية إلى المركزية أو العكس
٣٣٥	.....	- الإجراءات في مجال ارجاع المواد من إدارة الإنتاج او الإدارات الأخرى إلى المخازن

- ٣٣٦ ..... الإجراءات في مجال فقدان بعض الأصناف أو تلفها.
- ٣٣٦ ..... الإجراءات في مجال صرف المخزون من المخازن.
- ٣٤١ ..... الفصل السادس: عملية المناولة في المخازن.
- ٣٤٣ ..... تعريف المناولة وأهميتها.
- ٣٤٤ ..... أنواع المناولة في المخازن.
- ٣٤٦ ..... اختيار أدوات المناولة المناسبة.
- ٣٥١ ..... الفصل السابع: الرقابة على المخزون.
- ٣٥٣ ..... ماهية الرقابة على المخزون.
- ٣٥٤ ..... ضبط حركة المخزون.
- ٣٥٦ ..... مراقبة دوران الأصناف المختلفة من المواد المخزنة.
- ٣٥٩ ..... توصيف وتصنيف المخزون وتمييزه.
- ٣٦٨ ..... السجلات والموجودات المخزنية.
- ٣٧٥ ..... جرد المخازن.
- ٣٨٠ ..... قواعد حماية المخزون.
- ٣٨٢ ..... تقويم أداء وظيفة التخزين.

### الجزء الثالث: وظيفة الشراء والتخزين عمل متكامل في ظل نظام الاحتياجات من المواد الصناعية.

- ٣٨٧ ..... مفهوم الطلب المستقل والطلب المشتق أو المتموج.
- ٣٩٣ ..... ماهية نظام تخطيط الاحتياجات من المواد الصناعية.
- ٣٩٤ ..... منطق المعالجة لنظام تخطيط الاحتياجات من المواد الصناعية.
- ٣٩٦ ..... علاقة نظام تخطيط الاحتياجات من المواد الصناعية مع وظيفة  
التخزين.
- ٣٩٧ ..... آلية عمل نظام تخطيط الاحتياجات من المواد الصناعية.
- ٤٠٩ ..... المراجع العلمية.
- ٤١٥ ..... المصطلحات العلمية.
- ٤٢٣ ..... فهرس المحتويات.