

إدارة الانتاج

في المنشآت الخدمية والصناعية

[مدخل تحليلي]



د. بن عنتر عبد الرحمن

الصفحة	الموضوع
5	توطئة
9	الفصل الأول: إدارة الإنتاج: التطور التاريخي، المفهوم، الأهداف
11	مقدمة
12	أولاً: التطور الفكري والتاريخي لإدارة الإنتاج
13	1: مراحل تطور إدارة الإنتاج
18	2: إسهامات الإدارة الحديثة في تطور عمليات الإنتاج
29	3: مدخل إلى مفهوم إدارة الإنتاج
33	ثانياً: مفهوم إدارة الإنتاج وأهدافها
33	1: مفاهيم أساسية
38	2: تعريف إدارة الإنتاج
41	3: أهداف إدارة الإنتاج
43	خلاصة الفصل الأول
45	الفصل الثاني: الكفاءة الإنتاجية وتنظيم إدارة الإنتاج
47	مقدمة
47	1: مفهوم الكفاءة الإنتاجية والعوامل المؤثرة فيها
54	2: وسائل وسبل تحسين الكفاءة الإنتاجية
62	3: دور إدارة الإنتاج في توفير مقومات تطوير الإنتاجية
67	ثانياً: تنظيم إدارة الإنتاج
67	1: مكونات النظام الإنتاجي وتصنيفات النظم الإنتاجية
75	2: الهيكل التنظيمي لإدارة الإنتاج
86	3: تنظيم العمل الإداري لإدارة الإنتاج
93	خلاصة الفصل الثاني
95	الفصل الثالث: أثر تخطيط وتنظيم العمليات الإنتاجية على الكفاءة الإنتاجية

97	مقدمة
97	أولاً: كفاءة تخطيط الأنشطة في العمليات الإنتاجية
97	1: تخطيط الإنتاج
101	2: اتخاذ القرارات في مجال الإنتاج
107	3: دراسات وتجارب الحركة والزمن في العمليات الإنتاجية
118	4: أساليب التخطيط والتنبؤات في إدارة الإنتاج
133	ثانياً: كفاءة تنظيم العمليات الإنتاجية
133	1: كفاءة أنظمة الإنتاج وخصائصه
140	2: تنظيم الموقع الإنتاجي
143	3: تصميم المنتج وتتابع مراحل تطوره
149	4: أساليب تنظيم العمليات الإنتاجية
156	خلاصة الفصل الثالث
159	الفصل الرابع: أثر الرقابة والبرنامج الإنتاجي على العمليات الإنتاجية في تحقيق الكفاءة الإنتاجية
161	مقدمة
161	أولاً: كفاءة الرقابة على العمليات الإنتاجية
161	1: الرقابة على الإنتاج
166	2: الرقابة على جودة الإنتاج
170	3: الرقابة على تكلفة الإنتاج
174	4: أثر الصيانة في رفع الكفاءة الإنتاجية
178	5: كفاءة الصيانة
179	ثانياً: البرنامج الإنتاجي وتحقيق الكفاءة الإنتاجية
179	1: إعداد برنامج الإنتاج والمقومات الأساسية لضمانه
183	2: تحديد الخطة الإنتاجية المثلى باستخدام أسلوب البرمجة الخطية
186	3: كفاءة دالة الإنتاج

194	خلاصة الفصل الرابع
195	الفصل الخامس: الإنتاجية: المفهوم، العوامل المحددة للإنتاجية، سبل وطرق تحسين الإنتاجية
197	مقدمة
198	أولاً: الإطار النظري لمفهوم الإنتاجية
198	1: الإنتاجية هي كفاءة استخدام الموارد
200	2: الإنتاجية كعدد من الوحدات
201	3: الإنتاجية هي نسبة المخرجات إلى المدخلات
204	4: الإنتاجية كدرجة من درجات الكفاءة والفاعلية
215	ثانياً: العوامل المحددة للإنتاجية
218	1: العوامل المباشرة
230	2: العوامل غير المباشرة
239	ثالثاً: سبل وطرق تحسين الإنتاجية
240	1: توفير الظروف الملائمة لتحقيق الأهداف ودقة تحديدها
240	2: تحسين أساليب الإدارة
242	3: تدريب العامل البشري وتأهيله
243	4: تطوير نظم الحوافز على أساس معايير علمية
247	5: الاهتمام بالعلاقات الإنسانية
247	6: التوظيف العقلاني لكل الإمكانيات المتاحة
249	خلاصة الفصل الخامس
251	المصادر والمراجع